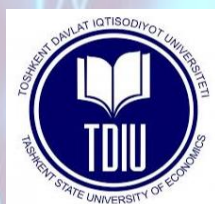


**ЎЗБЕКИСТОН RESPUBLIKACISI OLIY VA ЎRTA MAHSUS TABLIM
VAZIRLIGI
MINISTERTVO VYSHEGO I SREDNEGO SPECIALNOGO
OBRAZOVANIYA RESPUBLIKI UZBEKISTAN**

**TASHKENTSKIY GOSUDARSTVENNIY EKONOMICHSKIY
UNIVERSITET**

TOHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI



**ЎЗБЕКИСТОНДА РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИ ШАКЛЛАНТИРИШДА
МЕНЕЖМЕНТ ВА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ АҲАМИЯТИ**

халқаро илмий-амалий конференцияси маъруза тезислари тўплами

**Ўзбекистон, Тошкент ш.,
2020 йил 20 май**

- относительно низкая капиталоемкость отрасли, снижает барьеры для входа в нее предприятий малого бизнеса, способствует созданию конкурентной среды (треть всех работающих в промышленности);
- высокий уровень сопряженности с другими отраслями экономики, в т.ч. с сельским хозяйством, машиностроением, финансовым сектором, логистика;
- высокий уровень добавленной стоимости обеспечивает быструю оборачиваемость капитала, создает условия для его накопления;
- выраженный международный характер, участие в мировом разделении труда, иностранные инвестиции, внешняя торговля.

Таким образом, можно сделать вывод, что чем больше организация имеет конкурентных преимуществ перед настоящими и потенциальными конкурентами, тем выше ее конкурентоспособность, живучесть, эффективность, перспективность. Для этого необходимо повышать научный уровень управления, завоевывать новые конкурентные преимущества и смелее смотреть в будущее.

доц. к.э.н., М.Г. Умарходжаева
ст.преп. А.К. Шермухамедов
ТГЭУ

РОЛЬ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ

Сегодня вопрос развития цифрового сектора экономики Узбекистана поднялся до государственного уровня, и в этом направлении принимаются масштабные меры. В частности, внедряются системы электронного документооборота, разрабатываются системы электронных платежей и совершенствуется нормативно-правовая база, созданная в области электронной торговли. В то же время цифровая экономика, работающая на платформах информационных технологий, быстро развивается. Это обуславливает необходимость создания новых моделей таких платформ.

2 марта 2020 года Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев подписал указ «О государственной программе реализации Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017-2021 годы в год науки, просвещения и цифровой экономики». Указом утверждена государственная программа «Год науки, просвещения и развития цифровой экономики».

Этот программный документ состоит из 284 пунктов и из 5 направлений, 18 171,4 млрд сум надо на его реализацию и планируется потратить средства в размере 10,301,5 млн. долларов. Из которых:

Государственный бюджет и государственные целевые фонды - 12 883,7 млрд. сумов;

средства исполнителей и благотворительных организаций - 1 426,5 млн. сумов;

кредиты коммерческих банков - 561,2 млрд. сумов;

сформированы средства международных организаций, финансовых учреждений и безвозмездной помощи - 3 300,0 млрд. сумов и 10,301,5 млн. доллар США.

Основные меры деятельности 3-го направления

- будет отменено производство хлопка-сырца, план обязательных продаж и практика государственного ценообразования, а также будет сокращен объем обязательных продаж зерна государству на 25%;
- лицензии и другие разрешения будут сокращены как минимум в два раза;
- реализация «дорожной карты» по преобразованию государственных банков, включая расширение современных розничных банковских услуг;
- будет создано Экспортно-кредитное агентство для предварительного финансирования экспорта;

- разработка и внедрение электронной системы учета товаров "Электронный склад";
- Часть затрат на экспорт товаров автомобильным и воздушным транспортом будет возмещена местным экспортерам государством, а также введены механизмы компенсации части затрат предпринимателей на строительство инфраструктуры;
- Создано не менее 800 000 широкополосных интернет-портов на 12 000 км. проложены волоконно-оптические линии связи;
- проекты законов «О государственном финансовом контроле», «О государственном долге», «Об официальной статистике», Стратегии развития дорог и продвижения финансовых услуг, Концепции регулирования внешнеэкономической деятельности и развития водных ресурсов, Цифровые технологии в сельском хозяйстве. будет разработана программа практических мероприятий для широкого внедрения;

- будет запущена система грантов для перспективных бизнес-проектов за счет бюджета;
- Будут созданы новые малые промышленные зоны, из госбюджета будет выделено 100 млрд. Сумов на поставку необходимой инфраструктуры их управления. Суммы выделены;
- В каждом округе заявителям, желающим заниматься сельским хозяйством, будет выделена земля, которая была изъята из сельскохозяйственного использования и присоединена к кооперативам;
- будет разработан проект программы «Цифровой Узбекистан - 2030».

Затем:

развитие человеческого капитала в сфере информационных технологий, совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров; цифровизация государственных услуг и развитие информационной экосистемы; обеспечение открытости и прозрачности деятельности государственных органов и организаций;

переход к использованию этих продуктов в государственных органах и организациях, создание единого реестра основных функциональных требований к информационным системам и программным продуктам;

формирование единой базы локальных информационных систем и программных продуктов;

создание благоприятных условий для дальнейшего развития местных информационных технологий и разработки программного обеспечения;

внедрение стандартизированного подхода к формированию и обработке данных в государственном управлении;

введение принципа «единого источника данных», при котором данные формируются только в одном государственном органе или его подразделениях [2].

В настоящее время спрос на высококвалифицированные кадры на рынке труда Узбекистана остается высоким. В то время как компании и организации стремятся привлечь квалифицированных специалистов, основным условием для найма является то, что специалист работает над собой, совершенствует свои профессиональные навыки и постоянно совершенствует свои знания и навыки. В то же время даже лучшие специалисты в некоторых областях заменяются интеллектуальными машинами, для которых во многих отраслях создаются необходимые условия.

Узбекистан может применить цифровую экономику на практике в ближайшие годы. Ведь нам приходится работать с иностранными инвесторами, которые намерены привнести эти инновации в качестве инвестиций. Кроме того, оцифровка экономики является одним из важнейших факторов развития нашей страны. Вот почему мы должны быть готовы впитывать инновации, мыслить инновационно, мудро использовать научные и технические инновации, обучать нашу молодежь современным профессиям.

*S.S. Fayzullaev, Republican Higher School
of Business and Management named after Abu Rayhan Beruniy*

WAYS OF IMPROVING EFFECTIVENESS OF BOARD OF DIRECTORS

We all live in a new reality. Changes occur very quickly, new technologies appear, the level of uncertainty rises every day. Planning horizons are shrinking, strategies written 20 years in advance lose their relevance. Preexisting competition methods stop working. What led companies to success in the past no longer guarantees them success in the future.

In such a turbulent environment, the future of companies will increasingly depend on decisions made by board of directors, on their ability to capture trends, timely notice changes in the external environment, assess risks and see opportunities. The tasks of the modern board of directors are formulated much broader than in previous years. Shareholders, investors and stakeholders expect the board to create added value for the company and ensure its long-term sustainable development. Such expectations, in turn, are a great challenge for the boards of directors themselves, forcing them to think about their own effectiveness and ways to increase it.

I offer you nine steps to improve the effectiveness of the board of directors.

1. Balanced composition