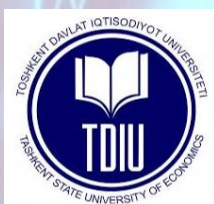


**ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ОЛИЙ ВА ЎРТА МАХСУС ТАЪЛИМ
ВАЗИРЛИГИ
МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО И СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН**

**ТАШКЕНТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ**

ТОШКЕНТ ДАВЛАТ ИҚТИСОДИЁТ УНИВЕРСИТЕТИ



**ЎЗБЕКИСТОНДА РАҚАМЛИ ИҚТИСОДИЁТНИ ШАКЛЛАНТИРИШДА
МЕНЕЖМЕНТ ВА КОРПОРАТИВ БОШҚАРУВНИНГ АҲАМИЯТИ**

халқаро илмий-амалий конференцияси маъруза тезислари тўплами

**Ўзбекистон, Тошкент ш.,
2020 йил 20 май**

йўналиши илмий тадқиқот илари олиб бориш олимларимиз ва тадқиқотчиларимиз олдида турган вазифадир.

*О.Д. Джурабаев,
соикатель, ТГАУ*

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛЬНЫХ ПЧЕЛОВОДЧЕСКИХ ХОЗЯЙСТВ И МОДЕРНИЗИРОВАННЫХ МЕЖОТРАСЛЕВЫХ СВЯЗЕЙ В ПЧЕЛОВОДСТВЕ

Проведенный в ходе исследования анализ эффективности пчеловодства в Ахангаранском и Бричмуллинском государственных лесных хозяйствах выявил факторы, снижающие эффективность производства меда. Среди этих факторов главными являются высокая себестоимость производства меда и отсутствие каналов реализации продукции отрасли.

В связи с этим следует разработать и обосновать наиболее перспективные в условиях рыночных отношений модели товарных организационных структур в пчеловодстве.

Следует рассмотреть модели товарной пчелопасеки для двух уровней хозяйствования: микроуровня и мезоуровня.

На микроуровне следует рассмотреть модель хозяйства, оптимальных размеров и структуры производства, расчетные параметры которого обеспечат владельцам конкурентоспособное развитие и стабильную прибыль в рыночных условиях.

На мезоуровне следует рассмотреть модельную пчелоферму, предполагающую использование высокотехнологичного производства. Особенностью организационного механизма этого производственного типа является возможность объединить в одном хозяйстве производство меда, первичную переработку продукции пчеловодства и маркетинговую деятельность. Предполагается, что продукция пчеловодства модельной пчелофермы будет реализовываться как самостоятельно на местном и региональном рынках, так и в составе заготовительных и торговых организаций.

Организационно, первый тип представляет собой пчелопасеку размером в 130-150 пчелосемей, с традиционными технологиями получения продукции отрасли и комплексным использованием пчелиных семей в течение пчеловодного сезона. Этот производственный тип наиболее часто встречается в современном пчеловодстве, основной целью которого является первичное накопление капитала. Такая организационная форма является основой кооперации и формирования сравнительно крупного товарного производства.

В регионах с повышенной концентрацией пчелиных семей в расчете на 1 га медоносной растительности этот производственный тип хозяйствования может являться исходным и трансформироваться в выше и нижестоящие группы хозяйств по размерам и уровню товарности продукции.

Второй тип – пчелоферма на 300-400 пчелосемей с использованием прогрессивных средств механизации, инновационных способов и приемов ведения пчеловодства при использовании за пчеловодный сезон не менее 1-2 кочевков. Название этого производственного типа предполагает более цикличную систему производства, переработки и реализации готовой продукции.

Третий тип – интегрированная система, сформированная на кооперативных межотраслевых принципах, в состав которой входят пчелопасеки различных размеров с общей численностью 2400 пчелосемей, а также предприятия АПК и других отраслей, имеющих свои интересы в развитии пчеловодства. Основной целью этой системы является не только производство, переработка и реализация конечной продукции пчеловодства, но и разработка ее новых образцов.

На пчелоферме третьего типа в перспективе возможно существенное увеличение конечных результатов хозяйствования за счет лучшей организации производства и более высокой производительности труда, соблюдения технологических режимов производства, организации сбыта продукции в доработанном виде через фирменную торговлю и заготовителям.

Следует рассмотреть модель пчелопасеки размером в 130-150 пчелосемей, с традиционными технологиями получения меда и других продуктов пчеловодства (воска, перги, маточного молочка, пчелиного яда). При построении модели будет ориентирована на получение максимум прибыли от реализации всех видов продукции пасеки. В прогнозном расчете предполагается занятость работников пасеки круглый год.

В таблице 3.3.1 приведены нормы производства продукции пчеловодства на 1 пчелиную семью, которые разработаны Ассоциацией пчеловодов Узбекистана. Следует произвести расчет оптимизации структуры производства пчелохозяйства размером в 130-150 пчелиных семей при помощи решения прямой задачи линейного программирования симплексным методом. В качестве модельной рассмотрим медотоварную пасеку, пользуясь нормами производства продукции пчеловодства из таблицы 1.

X_1 – количество пчелиных семей, $130 \leq X_1 \leq 150$

X_2 – объем полученного меда. В расчете на 1 пчелиную семью прогнозируется получение 20 кг меда.

Так как количество пчелиных семей не превышает 150, то максимальный объем полученного меда составит:

$$X_2 \leq 20 * X_1 \text{ или } X_2 - 20 * X_1 \leq 0$$

X_3 – объем произведенного пасекой пчелиного воска, то есть:

$$X_3 \leq 0,5 * X_1, \text{ или } X_3 - 0,5 * X_1 \leq 0$$

X_4 – количество полученного пасекой прополиса.

$$X_4 \leq 0,01 * X_1; \text{ или } X_4 - 0,01 * X_1 \leq 0$$

X_5 – объем произведенного маточного молочка, кг. В расчете на 1 пчелиную семью можно получить не более 0,01 кг. маточного молочка:

$$X_5 \leq 0,01 * X_1 \text{ или } X_5 - 0,01 * X_1 \leq 0$$

X_6 – количество полученной цветочной пыльцы, которое прогнозируется не более 0,3 кг. на 1 пчелиную семью.

$$X_6 \leq 0,3 * X_1 \text{ или } X_6 - 0,3 * X_1 \leq 0$$

$$X_7 \text{ – пчелопакеты, шт. } X_7 \leq 0,5 * X_1; \quad X_7 - 0,5 * X_1 \leq 0$$

Целевая функция:

$$F(X_1, \dots, X_7) = -21,39 * X_1 + X_2 + X_3 + X_4 + X_5 + X_6 + X_7 \rightarrow \max$$

Решая данную задачу при помощи линейного программирования с помощью программы двойственного симплекс-метода, расчеты которой приведены в Приложении 3, будет получен следующий результат (таблица 1).

Таблица 1

Вариант оптимального решения для хозяйства на 130-150 ульев

Параметры	X_1	X_2	X_3	X_4	X_5	X_6	X_7
150 пчелосемей	150	3000	75	1,5	1,5	45	75
130 пчелосемей	130	2600	65	1,3	1,3	39	65
Оптимальное решение	134	2680	67	1,34	1,34	40,2	67

Таким образом, из таблицы 2, видно, что наиболее оптимальным вариантом для создания пчеловодческого хозяйства на микроуровне является создание пасеки на 134 пчелиных семей, которую в режиме круглогодичной занятости будут обслуживать 2 пчеловода. Производство меда и продукции пчеловодства в таком хозяйстве осуществляется традиционными методами, большая часть работ осуществляется вручную. Деятельность такой пасеки направлена на получение гарантированных объемов продукции, проведение пчелоопыления сельскохозяйственных культур, насыщения местного рынка продукцией пчеловодства.

В отличие от модельной пасеки, на многих пасеках Узбекистана не освоено производство маточного молочка и пчелиного яда, низким остается производство воска, прополиса, перги, тогда как производство дополнительной продукции приносит дополнительную прибыль хозяйству.

В связи с этим возрастают требования к профессиональной подготовке пчеловодов и техническому оснащению пасек.

В таблице 2, следует определить рентабельность модельного хозяйства на 134 пчелосемьи.

Таблица 2

Определение рентабельности пасеки на 134 пчелосемьи

Показатели	Мед	Воск	Прополис	Маточное молочко	Цветочная пыльца	Пчелопакеты
Произведено продукции, кг.	2680	67	1,34	1,34	40,2	67
Цена реализации, тыс.сум.	40	50	50	900	180	220
Выручка от реализации,	107200	3350	67	1206	7236	14740

тыс.сум.						
Затраты на единицу продукции, тыс.сум.	0,3	0,75	5,5	10,2	1,9	4,2
Затраты на производство продукции, тыс.сум.	804	50,3	7,4	13,7	76,4	281,4
Чистый доход, тыс.сум.	106396	3299	59,6	1192,3	7159,6	14458,6
Рентабельность, %	99 %	98 %	89 %	98 %	98 %	98 %

Из приведенных расчетов видно, что производство всей продукции пчеловодства является высоко рентабельным. Следует произвести расчет модельного пчеловодческого хозяйства для 300-400 пчелиных семей. Предприятия такого типа могут создаваться в качестве фермерского хозяйства или как подразделение крупного растениеводческого хозяйства или лесхоза.

Аналогично расчету модельной пасеки на 130-150 ульев, в данной модели X_1 - количество пчелосемей, X_2 – объем товарного и кормового меда, X_3 – объем произведенного воска, X_4 – количество полученного прополиса, X_5 – объем произведенного маточного молочка, X_6 – количество полученной цветочной пыльцы, X_7 - количество пчелопакетов.

Решая данную задачу при помощи линейного программирования с помощью программы двойственного симплекс-метода, решение которой приведено в Приложении 4, будет получен следующий результат (таблица 3).

Таблица 3

Вариант оптимального решения для хозяйства на 300-400 ульев

Параметры	X_1	X_2	X_3	X_4	X_5	X_6	X_7
400 пчелосемей	400	8000	200	4	4	120	200
300 пчелосемей	300	6000	150	3	3	90	150
Оптимальное решение	390	7800	195	3,9	3,9	117	195

Данный тип хозяйства обладает более широким набором возможностей по сравнению с пасекой на 130 ульев, в применении инноваций в области пчеловодства, различных средств механизации и организации производства. Проведение в таких хозяйства двух-трех кочевок в течение пчеловодного сезона способствуют повышению силы пчелиной семьи и значительно увеличивают количество произведенного меда.

Эффект масштаба производства способствует тому, что наибольшая экономическая эффективность достигается при производстве продукции пчеловодства крупными предприятиями при использовании всех возможностей механизации технологического процесса.

Для процесса управления пчеловодством имеет значение размер пчеловодческого хозяйства. Так, крупное хозяйство из-за больших масштабов производства имеет финансовую возможность для покупки и внедрения в хозяйстве различных средств механизации, облегчающих труд пчеловодов, а также для содержания в составе хозяйства зоотехнической и ветеринарной службы.

Маленькие пасеки не всегда имеют достаточно средств, для внедрения инноваций, уменьшающих количество ручного труда и повышающих его производительность. Резервом повышения эффективности производства в таких хозяйствах является применение бережливого производства, позволяющего путем минимизации потерь повысить прибыль и рентабельность производства.

С помощью системного подхода к управлению удалось обосновать целесообразность структуры производства, в которой в зависимости от конъюнктуры рынка можно гибко изменять количество получаемых традиционных продуктов пчеловодства, а также маточного молочка и плодных пчелиных маток. Например, в ранний весенний период повышенным спросом пользуются плодные пчелиные матки и пчелопакеты, производство которых наиболее эффективно до наступления главного медосбора. В поздний летний период более выгодно производить пыльцу, пчелопакеты и некоторые другие виды товарной продукции. В исходных параметрах экономико-математической задачи учтены эти особенности пчеловодства.

Научная организация труда также является резервом повышения экономической эффективности производства продукции пчеловодства. Предполагается, что в обслуживании пчелиных семей будет использоваться звеньевой метод, когда один-два человека и помощник по заранее спланированному маршруту посещают пасеки, где в определенные заранее сроки проводят необходимые работы. С этой целью в штат основных работников вводится должность оператора технологических процессов, который вместе с сезонными работниками заготавливает сырье, дорабатывает и готовит к реализации продукты пчеловодства.

Расчет рентабельности модельного хозяйства на 400 пчелосемей проведем в таблице 4.

Таблица 4

Расчет рентабельности модельного хозяйства на 390 пчелосемей

Показатели	Мед	Воск	Про- полис	Маточное молочко	Цветочная пыльца	Пчело- пакеты
Произведено продукции, кг.	7800	195	3,9	3,9	117	195
Цена реализации, тыс.сум.	40	50	50	900	180	220
Выручка от реализации, тыс.сум.	312000	9750	195	3510	21060	42900
Затраты на ед. продукции, тыс. сумм.	0,27	0,67	5,1	10,1	1,74	3,75
Затраты на производство продукции, тыс.сум.	2106	130,65	19,89	39,39	203,58	731,25
Чистый доход, сум.	309894	9619,35	175,11	3470,61	20856,42	42168,75
Рентабельность, %	99 %	98 %	90 %	99 %	99 %	98 %

Расчеты, приведенные в таблице 3.3.6., свидетельствуют о том, что модельное хозяйство на 390 пчелосемей имеет более высокий уровень рентабельности по всем видам производимой продукции пчеловодства. В модельном хозяйстве на 390 ульев сократились расходы на единицу продукции.

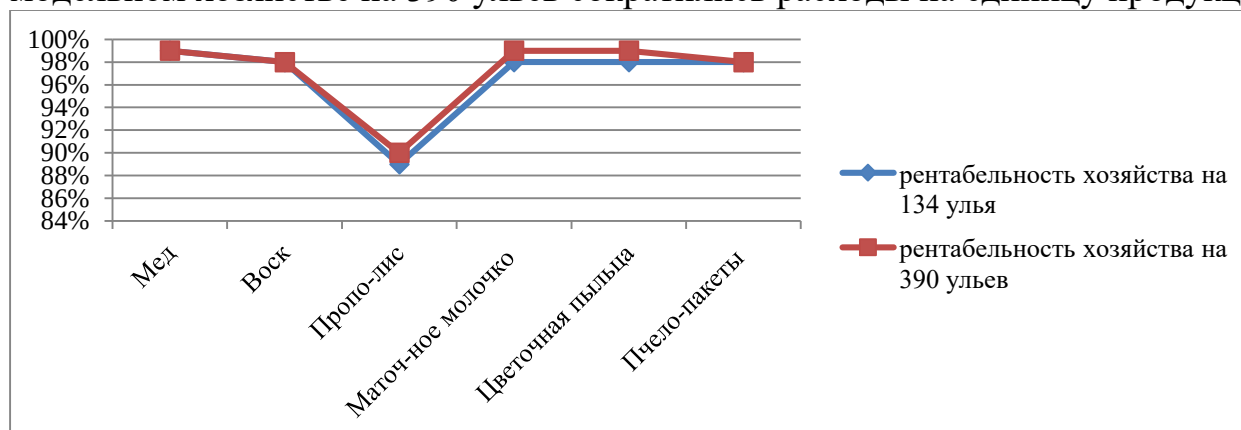


Рисунок 1. Рентабельность производства продукции пчеловодства на модельных пасеках на 134 улья и на 390 ульев

В модельной пчелохозяйстве на 390 ульев в перспективе возможно существенное увеличение конечных результатов хозяйствования за счет лучшей организации производства и более высокой производительности труда, соблюдения технологических режимов производства, организации сбыта продукции в доработанном виде через фирменную торговлю и заготовителям.

Модельные пчеловодческие хозяйства с высоким уровнем механизации и организации производства могут быть созданы на основе наиболее прибыльных пчеловодческих хозяйств как более крупное самостоятельное производство. В качестве объединяющего центра интегрированной системы по пчеловодству можно рассматривать крупное предприятие по переработке пчеловодной продукции и сырья с последующим доведением готовой продукции до потребителя, в котором будут реализованы модернизированные межотраслевые связи.

Примером реализации межотраслевых связей является вхождение пчеловодческих хозяйств в состав функционирующих в настоящее время агропромышленных кластеров Узбекистана. Целью создания кластеров является создание индустриальной базы, комплексное использование социально-экономического потенциала территории, повышение конкурентоспособности и производительности продовольственной сферы региона. Все сельскохозяйственные предприятия, входящие в состав кластера, приобретают выгоду от межхозяйственной кооперации с предприятиями переработки и торговли, знающими нужды покупателей и имеющими с ними установившиеся взаимоотношения. Функционирование пчеловодческого хозяйства в составе кластера является примером вертикальной интеграции.

Функционирование агрокластеров в Республике Узбекистан осуществляется с соблюдением следующих условий:

- в состав кластера обязательно входят фермерские и дехканские хозяйства в качестве поставщиков сельскохозяйственного сырья, для обеспечения деятельности компаний-лидеров;
- комплексные решения формируются на основе научно-обоснованных и технологически реализуемых рекомендаций;
- деятельность агрокластера носит инновационный характер;
- создание бизнес – климата включает систему государственного регулирования.

Создание интегрированных систем в пчеловодстве является объективной необходимостью, так как небольшие, средние и крупные пчелопасеки, которые специализируются на производстве меда, сталкиваются с возрастающей конкуренцией в части переработки, реализации готовой продукции и приобретения высокопроизводительного оборудования. К тому же услуги посреднических организаций, лизинга и частных предпринимателей обходятся дорого, что определяет необходимость усиления вертикальной и горизонтальной кооперации, формирования производственных, потребительских, заготовительных, кредитных, снабженческо-сбытовых и других видов кооперативов.

Главной функцией является обеспечение каждому участнику рентабельной деятельности, дающей возможность ведения расширенного воспроизводства, то есть пчеловодческое хозяйство должно не только восстанавливать в полном объеме израсходованные ресурсы, но и реинвестировать часть прибыли на свое техническое перевооружение, увеличение своего потенциала.

Участниками интегрированных систем в пчеловодстве могут быть пчелопасеки различных форм хозяйствования. Одной из важнейших особенностей прогнозируемого образования является то, что членами интегрированной системы могут быть пчеловоды-любители и профессионалы, отдельные пчелофермы и пчелокомплексы.

Усиление вертикальной интеграции связано с взаимодействием пчеловодческих предприятий с предприятиями, которые перерабатывают их продукцию, а также с предприятиями, производящими оборудование и инвентарь для пчеловодства. Хозяйственной деятельности таких интегрированных систем присуща высокая экономическая, социальная и экологическая эффективность.

Пчеловодческая интеграция означает создание крупных пчелопасек и пчелоферм с высоким уровнем механизации. При этом возможна связь между пасеками без посредников по схеме: пасека - переработка продукции - реализация на рынке.

Для высокомеханизированных крупных пчелопасек характерно применение комплекса организационно-технических мероприятий, а именно:

- отказ от трудоемких ручных приемов ухода за пчелиными семьями в пользу организации группового ухода;
- применение звеньевой системы обслуживания пчел;

- максимальная механизация трудоемких процессов по отбору, распечатыванию сотов, извлечению меда и его расфасовке, механизация раздачи кормов при подкормке;

- эффективное использование медосбора с одновременно цветущих медоносных растений.

Следовательно, управление отраслью пчеловодства следует рассматривать как совокупность экономических, производственных и организационных взаимосвязей, количественно и качественно объединенных факторов, экономических отношений, направленных на обеспечение более полного использования ресурсного потенциала, расширенное воспроизводство, применение инновационных методов хозяйствования, вертикальной и горизонтальной интеграции, прогрессивных средств производства и научной организации труда, обеспечивающих конкурентоспособность продукции пчеловодства.

*И. Мусахонзода,
ТДИУ тадқиқотчиси*

САРФ-ХАРАЖАТЛАРНИ САМАРАЛИ БОШҚАРИШ ОРҚАЛИ СОФ МОЛИЯВИЙ НАТИЖАНИ МАКСИМАЛЛАШТИРИШ ИМКОНИЯТЛАРИ

Акциядорлик жамиятлар хўжалик фаолиятининг муҳим томонларидан бири маҳсулот ишлаб чиқариш миқдори ҳамда уни ишлаб чиқариш ва сотишга сарфланган маблағлар ҳисобланади. Ҳеч қайси акциядорлик жамиятлар ўз фаолиятини маълум маблағ суммасини киритмай, амалга ошира олмайди. Шунга кўра, молия менежерининг муҳим вазифаларидан бири уларни пасайтириш бўйича қулай йўлларни излашдан иборат.

Сарф-харажатларни мақбуллаштириш бўйича анъанавий инструментлар орасида икки гуруҳ: сарф-харажатларни камайитириш бўйича стратегик чора-тадбирлар ва сарф-харажатларни мунтазам бошқариш инструментларини фарқлаш лозим. Бунда сарф харажатлар тизими ва унга таъсир этувчи омилларни аниқлашнинг жорий мониторингини ўзида мужассамлаштирувчи молиявий диагностика тизимини жорий этиш назарда тутилмоқда.

Биринчи гуруҳга, хусусан, акциядорлик жамиятларни профилланмаган активлар ва ортиқча қувватларни қисқартириш, тендерли харидлар тизимига ўтиш, ходимларни қисқартириш, ресурслар муҳим таъминотчиларига эга бўлиш, рақибларни сингдириш, ўзаро ҳисоб-китобларга асосланган дебиторлик ва кредиторлик қарзларини самарали бошқариш каби чора тадбирлар киритилади.

Сарф-харажатларга жавобгар марказлар – бўлимларни аниқлаш ҳамда бошқарув тартиботларининг стандарт тўпламини бажариш: сарф-харажатлар режаларини шакллантириш, уларнинг ижроси ҳақида ҳисобот бериш, сарф-харажатларнинг режали-далилли таҳлилини амалга ошириш ва бўлимларни режаларни бажаришдан манфаатли чоралар кўриш. Ёндашувларнинг оддийлиги